



## APPEL À MANIFESTATION D'INTERET

N° 007/AMI /DG/DAP/DAPD/SDAT/SPIS/CAMTEL DU 13 JUIN 2023

### POUR LE RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR L'AUDIT DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA BUSINESS UNIT FIXE (BUF).

#### I. CONTEXTE/JUSTIFICATION DE LA PRESTATION.

L'Etat Camerounais a entrepris la restructuration de CAMTEL en lui octroyant des licences pour le réseau Fixe, le réseau de Transport, et le réseau Mobile. L'exploitation de ces licences est organisée autour de trois Business Unit, notamment :

- La Business Unit Mobile (BUM) ;
- La Business Unit Transport (BUT) ;
- La Business Unit Fixe (BUF).

D'après les directives de l'Etat, chaque Business Unit est une unité de production qui va fonctionner avec une certaine autonomie. La création de la Business Unit Fixe vise une plus grande transparence dans la gestion régulée du segment Fixe, tout en préservant la souveraineté, les intérêts de l'Etat qui a déjà consenti d'importants investissements, et l'intégrité du territoire Camerounais.

Pour mieux asseoir cette séparation fonctionnelle des entités, CAMTEL a entreprise de recruter un prestataire pour évaluer le chiffre d'affaires de chaque Business Unit. Les prestataires désireux de soumissionner dans le cadre de la consultation à lancer, seront ainsi invités à se conformer aux dispositions du présent cahier des Termes de Références. Le présent document vise à identifier les critères à prendre en compte pour le choix du prestataire devant accompagner CAMTEL avant, pendant et après dans l'évaluation du Chiffre d'Affaires de la BUF. Pour y parvenir, le Directeur Général de CAMTEL, Maître d'Ouvrage, lance un avis de sollicitation à manifestation d'intérêt pour le recrutement d'un cabinet pour l'audit du chiffre affaire de la Business unit fixe (BUF).

#### II. OBJECTIFS DU PROJET.

L'objectif des prestations est de ;

- Objectif Général

L'objectif général de ce travail est la mobilisation des connaissances techniques, commerciales, économiques et financières en vue d'évaluer le Chiffre d'Affaires de la Business Unit Fixe au titre de l'année 2021-2022.

- Objectifs spécifiques.

Les objectifs fondamentaux recherchés à travers cette assistance sont :

- Identifier tous les clients de la BUF et vérifier la conformité des contrats ;
- Vérifier la conformité des prestations rendues par la BUF aux clients avec les contrats ;

- Vérifier l'adéquation des factures émises avec les prestations fournies par la BUF ;
- Vérifier l'effectivité des paiements de toutes les factures émises ;
- Vérifier l'authenticité des factures émises ;
- Collecter toutes les données techniques de la BUF.

### **III. CONSISTANCE DES PRESTATIONS**

La consistance des prestations sollicitées vise :

- Diligences générales sur les soldes au bilan ;
- Vérification de la réalisation effective des créances à l'actif au bilan ;
- Sur le plan infrastructurel.

### **IV. DUREE DE LA PRESTATION**

Les prestations devront être exécutées sur une période de quatre-vingt-dix (90) jours de calendaires.

### **V. FINANCEMENT**

BUDGET CAMTEL EXERCICE 2023.

### **VI. QUALIFICATION DES CANDIDATS**

La participation au présent appel à manifestation d'intérêt est ouverte à tous les cabinets spécialisés dans le domaine. Ce travail sera confié à un prestataire disposant des compétences avérées dans l'audit du chiffre d'affaires et ayant déjà exécuté au moins un (01) projet similaire.

Le nombre de points attribués pour chaque critère et sous critère d'évaluation est le suivant :

#### **Vi. 1) Critères éliminatoires.**

- Dossier administratif incomplet ;
- Absence de fausse déclaration ou pièce falsifiée ;
- Notation sur les critères essentiels inférieure à 80 sur 100 points.

#### **Vi. 2) Critères essentiels.**

- Présentation de l'offre ; 5 pts
- Expérience, qualifications et compétences du prestataire ; 20 pts
- Qualification du personnel à mobiliser ; 45 pts
- Offre technique. 30 pts

### **GRILLE D'EVALUATION**

N°	CRITERES	SOUS-CRITERES	NOTATION
1	Présentation	1.1. Clarté du document	1
		1.2. Présentation conforme au DAO	2

*Handwritten signature/initials*

	de l'offre	1.3. Réponse point par point des termes de 2 références	2	5
2	Expérience, qualifications et compétences du prestataire	2.1. Missions d'audit au sein de la (10 points dont 3 points par mission avec maximum 10 points au-delà de 2 missions)	10	20
		2.2. Missions similaires dans d'autres grandes entreprises (1 point par mission avec maximum <b>5 points</b> )	5	
		2.3. Autres missions d'audit ou d'évaluation portant sur les comptes clients (1 point par missions pertinente avec maximum 5 points)	5	
		3.1. Expert-comptable Chef d'équipe : - Expert-comptable agréé ( <b>2.5 points</b> ) - Docteur économie en ou gestion ou assimilés ( <b>2.5 points</b> ) - Capacités en gouvernance d'entreprise (1 point) - 20 ans d'expérience minimum (5 points de 0.25 points par année avec maximum <b>5 points</b> ) - Missions d'audit du chiffre d'affaires dont une au moins dans les domaines de télécommunication ( <b>2 points</b> ) - Connaissance des activités de la CAMTEL dont exercice d'au moins	15	45
		2 missions d'audit (1 point par mission réalisée avec la CAMTEL pour un de 2 points)		
		3.2. Ingénieur Télécom N°1 - Diplôme d'Ingénieur télécom ( <b>3 points</b> ) - Missions d'audit du chiffre d'affaires dans les domaines de télécommunication ou pratique expérience dans les domaines des Télécommunications ( <b>2 points</b> ) - Connaissance des activités de la CAMTEL ou expérience de 20 ans dans le domaine des télécoms (1point par tranche de 5 ans d'expérience avec un	8	

3	Qualification du personnel à mobiliser	maximum de <b>3 points</b> )		
		3.3. Ingénieur Télécom N°-1 - Diplôme d'Ingénieur télécom ( <b>3 points</b> ) - Missions d'audit du chiffre d'affaires dans les domaines de télécommunication Ou pratique expérience dans les domaines des Télécommunications ( <b>2 points</b> ) - Connaissance des activités de la CAMTEL Ou expérience de 20 ans dans le domaine des télécoms (1 point par tranche de 5 ans d'expérience avec un maximum de <b>3 points</b> )	8	
		3.4. Ingénieur Télécom N°2 - Diplôme d'Ingénieur télécom ( <b>3 points</b> ) - Missions d'audit du chiffre d'affaires dans les domaines de télécommunication ou pratique expérience dans les domaines des Télécommunications ( <b>2 points</b> ) - Connaissance des activités de la CAMTEL Ou expérience de 20 ans dans le domaine des télécoms (1 point par tranche de 5 ans d'expérience avec un maximum de <b>3 points</b> )	8	
		3.5. Auditeur comptable - Expérience de 20 ans minimum (2.5 points dont 0.175 par année avec maximum ( <b>3.5 Points</b> ) - Missions d'audit du chiffre d'affaires dont une au moins dans les domaines de télécommunication ( <b>2 points</b> ) - Connaissance des activités de la CAMTEL Dont exercice d'au moins 2 missions d'audit (1 point par mission réalisée avec la CAMTEL pour un Maximum de <b>2 points</b> ) - Autres expériences dans l'audit ( <b>0.5 points</b> )	8	
		3.6 équipes de techniciens télécom : 0.75 point technicien par avec maximum de ( <b>5 points</b> )	6	
		4.1. Compréhension des TDR (prestations à contrôler) :		

4	Offre technique	- Maitrise des objectifs - Maitrise des résultats attendus.	10	30
		4.2. Moyens et outils d'intervention : - Moyens logistique et (2.5 dont 0.5 points par outil proposé avec maximum 2.5 points) - capacité bancaire à préfinancer les travaux à hauteur de 40% au moins. (2.5 points)	5	
		4.3. Méthodologie d'intervention : - Maitrise des normes (5 points) - Originalité et Pertinence de la démarche (5 points)	10	
		4.4. Détail d'intervention membres clés des de l'équipe d'intervention	2	
		4.5. Planning détaillé	2	
		4.6. Délai de réalisation inférieur ou égal au délai du projet de base	1	
		TOTAL		

## **VII. DOSSIER DE CANDIDATURE.**

### **1- Dossier administratif.**

Les pièces justificatives suivantes, qui seront accompagnées d'une déclaration de manifestation d'intérêt timbrée à 1500 FCFA, devront être produites en copie certifiée conforme à l'original ou en original datant de moins de trois mois

1. Une lettre de motivation (une déclaration de manifestation d'intérêt) timbrée dument datée et signée du Cabinet ;
2. Attestation de non redevance ;
3. Attestation d'immatriculation ;
4. Le Registre de commerce et du crédit immobilier ;
5. L'attestation de soumission CNPS ;
6. L'attestation de non-faillite ;
7. Le certificat de non exclusion ARMP.

L'absence d'une pièce administratives énumérées ci-dessus élimine d'office le Cabinet.

### **2- Dossier techniques.**

Les candidats doivent fournir les informations indiquant qu'ils sont qualifiés pour exécuter les prestations projetées :

1. Organisation de l'agence.
2. Références de l'agence dans le domaine concerné ;
3. Le chiffre d'affaires des trois dernières années et l'attestation de la capacité de financement ;
4. Programme de déploiement.

## VIII. DEPOT DES OFFRES

Les dossiers de candidature, rédigés en français ou en anglais devront être déposés sous pli fermés en trois (03) exemplaires dont un original et deux (02) copies, marqués comme tel, à la Direction des Approvisionnements et du Patrimoine, Sous-Direction des approvisionnements du Business Unit sise au 6<sup>ème</sup> étage porte 603 BP. 1571 Yaoundé, Tél : (237) 222-23-40-65, (237) 222-23-70-53 – Fax : (237) 222-23-03-03 au plus tard le 30 JUIN 2023 à 13 heures, locale dans une (01) enveloppe unique portant impérativement la seule et unique mention suivante :

**APPEL A MANIFESTATION D'INTERET**  
**N° 007/AMI/DG/DAPD/SDAT/SPIS/CAMTEL/2023 DU**  
**13 JUIN 2023 POUR RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR**  
**L'AUDIT DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE LA BUSINESS UNIT FIXE (BUF).**

« A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »

## IX. OUVERTURE DES DOSSIERS.

L'ouverture des plis des candidats se fera le même jour que la date limite de dépôt des offres, une heure après l'heure limite de dépôt des offres par le Comité Adhoc mis en place par le Maître d'Ouvrage.

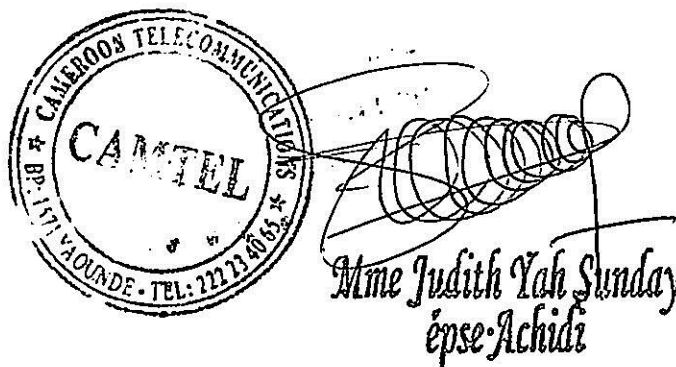
## X. PUBLICATION DES RESULTATS.

La Cameroon Télécommunications procédera à la sélection d'une liste de candidats ayant atteint au moins la note de 80 points qui recevront, le dossier d'appel d'offres restreint relatif au projet et déposeront leur projet détaillé en vue de la sélection du candidat final.

Les cabinets non retenus pourront, si elles le souhaitent, retirer leur dossier dans les huit (08) jours qui suivent la publication du Dossier d'Appel d'Offres National Restreint. ✓  
AOK

YAOUNDÉ, LE 13 JUIN 2023

**LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE CAMTEL**

  
Mme Judith Yah Sunday  
épse Achidi





## CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST

No. 007/AMI /DG/DAP/DAPD/SDAT/SPIS/CAMTEL OF 13 JUN 2023

### FOR THE HIRING OF A FIRM TO AUDIT THE TURNOVER OF THE FIXED BUSINESS UNIT (BUF)

#### I. Background and Rationale

The State of Cameroon has undertaken to restructure CAMTEL by granting it licences for the fixed, transport, and mobile networks. These licences are operated by three Business Units, namely:

- the Mobile Business Unit (BUM);
- the Transport Business Unit (BUT);
- the Fixed Business Unit (BUF).

According to government guidelines, each business unit is a production unit that will operate with a certain degree of autonomy. The creation of the Fixed Business Unit aims at greater transparency in the regulated management of the fixed-line segment, while preserving the sovereignty and interests of the State, which has made significant investments in this segment, and Cameroon's territorial integrity.

To better establish this functional separation of the entities, CAMTEL undertook to recruit a service provider to evaluate the turnover of each Business Unit. Service providers wishing to bid within the framework of the tender to be launched will thus be invited to comply with the provisions of these Terms of Reference. This document aims to identify the criteria to be taken into account for the choice of the service provider to support CAMTEL before, during, and after the evaluation of the BUF's turnover. To this end, the General Manager of Cameroon Telecommunications (CAMTEL), hereby issues this call for expression of interest to hire a firm to audit the turnover of the Fixed Business Unit (BUF).

#### II. Objectives

The objectives of this project are as follows;

- General objective

The general objective of this project is to mobilise technical, commercial, economic and financial knowledge to assess the turnover of the Fixed Business Unit for the year 2021-2022.

- Specific objectives

The fundamental objectives of this assignment are to:

- Identify all BUF customers and verify the compliance of their contracts;
- Check that the services provided by the BUF to customers comply with the contracts;
- Check that the bills issued match the services provided by the BUF;
- Check that all bills issued are effectively paid;
- Verify the authenticity of bills issued;

- Collect all technical data of the BUF.

### **III. Scope of Work**

The work required involves the following:

- general due diligence on balance sheet positions;
- verification of the actual realisation of receivables on the balance sheet;
- An infrastructural audit.

### **IV. Performance Period**

The work shall be carried out over a period of 90 (ninety) calendar days.

### **V. Funding**

CAMTEL FISCAL YEAR 2023 BUDGET.

### **VI. Eligibility**

This call for expressions of interest is open to all firms specializing in the field. This work will be entrusted to a service provider with proven skills in auditing turnover and who has already carried out at least one (01) similar project.

The number of points awarded for each assessment criterion and sub-criterion shall be as follows:

#### **Vi. (i) Elimination criteria.**

1. Incomplete administrative file:
2. Absence of false declaration or falsified document:
3. Obtained a mark lesser than 80 out of 100 points.

#### **Vi. (ii) Essential criteria.**

- |   |        |
|---|--------|
| 1. Presentation of bid:   | 5 pts  |
| 2. Experience, qualifications and skills of the service provider: | 20 pts |
| 3. Qualifications of personnel to be mobilised:                   | 45 pts |
| 4. Technical offer:   | 30 pts |

### **Assessment Grid**

No.	CRITERIA	SUB-CRITERIA	SCORE	
1	Presentation of bid	1.1. Clarity of document	1	5
		1.2. Compliance of presentation with the bidding requirements	2	
		1.3. Point by point response to the items in the terms of reference	2	
		2.1. Audit assignments within companies (10 points, including 3 points per assignment with a maximum of 10 points beyond 2 assignments)	10	

2 



2	Experience, qualifications and skills of the service provider	2.2. Similar assignments within other major companies (1 point per assignment with a maximum of <b>5 points</b> )	5	20
		2.3. Other audit or evaluation assignments relating to customer accounts (1 point per relevant assignment with a maximum of 5 points)	5	
	Qualification of	3.1. Chartered Accountant Team Head: - Authorised chartered accountant ( <b>2.5 points</b> ) - PhD in economics, management, or similar field ( <b>2.5 points</b> ) - Corporate governance skills (1 point) - At least 20 years' experience (5 points, with 0.25 points per year for a maximum of <b>5 points</b> ) - Turnover audit assignments, at least one of which must be in the field of telecommunications ( <b>2 points</b> ) - Knowledge of CAMTEL's activities, including at least 2 audit assignments (1 point per assignment carried out with CAMTEL for a total of 2 points)	15	45
		3.2. Telecom engineer No. 1 - Degree in telecom engineering ( <b>3 points</b> ) - Turnover audit assignments or practical experience in telecommunication fields ( <b>2 points</b> ) - Knowledge of CAMTEL's activities or 20 years' experience in the telecoms sector (1 point for every 5 years of experience, for a maximum of <b>3 points</b> )	8	
		3.3. Telecom engineer No. 1 - Degree in telecom engineering ( <b>3 points</b> ) - Turnover audit assignments or practical experience in telecommunication fields ( <b>2 points</b> ) - Knowledge of CAMTEL's activities or 20 years' experience in the telecoms sector (1 point for every 5 years of experience, for a maximum of <b>3 points</b> )	8	
		3.4. Telecom Engineer No. 2		

3	personnel to be deployed	- Degree in telecom engineering ( <b>3 points</b> ) - Turnover audit assignments or practical experience in telecommunication fields ( <b>2 points</b> ) - Knowledge of CAMTEL's activities or 20 years experience in the telecoms sector (1 point for every 5 years of experience, for a maximum of <b>3 points</b> )	8	
		3.5. Accounting auditor - At least 20 years' experience (2.5 points: 0.175 per year for a maximum of <b>3.5 Points</b> ) - Turnover audit assignments, at least one of which must be in the field of telecommunications ( <b>2 points</b> ) - Knowledge of CAMTEL's activities, including at least 2 audit assignments (1 point per assignment carried out with CAMTEL for a maximum of <b>2 points</b> ) - Other experience in auditing ( <b>0.5 points</b> )	8	
		3.6. Teams of telecom technicians: 0.75 points per technician, for a maximum of ( <b>5 points</b> )	6	
4	Technical Offer	4.1. Understanding of the ToR (work to be monitored) - Grasp of objectives - Grasp of expected results.	10	30
		4.2. Means and tools of intervention: - Logistical means and (2.5, including 0.5 points per tool proposed, for a maximum of 2.5 points) - bank capacity to prefinance the work to the tune of 40% at least. (2.5 points)	5	
		4.3. Working methods: - Grasp of standards (5 points) - Originality and pertinence of approach (5 points)	10	
		4.4. Intervention details, key personnel of the intervention team	2	
		4.5. Detailed schedule	2	
		4.6 Performance period lower than or equal to the initially planned duration of the project	1	
		<b>TOTAL</b>		

## **VII. Application File**

### **1. Administrative documents**

Interested persons shall, alongside a declaration of expression of interest bearing a CFAF 1,500 stamp, provide originals or certified true copies, not older than three months, of the following supporting documents:

1. stamped cover letter (declaration of expression of interest) duly dated and signed by the firm;
2. debt clearance certificate;
3. taxpayer's card;
4. trade registration documents;
5. attestation of registration with the National Social Insurance Fund (NSIF);
6. attestation of solvency;
7. certificate proving the candidate is not banned by the Public Contracts Regulatory Agency (ARMP);

Any firm that fails to provide one of the administrative documents listed above shall be automatically disqualified.

### **2. Technical documents**

Applicants shall provide information pointing to the fact that they are qualified to deliver the services under consideration:

1. Organisation of the firm.
2. Firm's references in the field concerned;
3. Turnover for the last three years and attestation of financing capacity;
4. Deployment programme.

## **VIII. Submission of Offers**

The application files, prepared in English or in French, in 3 (three) copies, that is 1 (one) original and 2 (two) copies respectively marked as such, shall be submitted in a sealed envelope at the Business Unit Procurement Sub-Department, Department of Procurement and Property, located on the 6th floor of the head office at door No. 605, P.O. Box 1571 Yaounde, Phone: (237) 222-23-40-65, (237) 222-23-70-53 – Fax: (237) 222-23-03-03 no later than 30 JUN 2023 at 1:00 pm local time. The documents shall be submitted in 1 (one) envelope, which shall bear solely the following:

**CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST**  
**No. 007 AM/DG/DAP/DAPD/SDAT/SPIS/CAMTEL/2023 OF**  
**13 JUN 2023 FOR THE HIRING OF A FIRM TO AUDIT THE**  
**TURNOVER OF THE FIXED BUSINESS UNIT.**

**"TO BE OPENED ONLY DURING THE BID-OPENING SESSION"**

## **IX. Opening of Files**

The application files shall be opened on the same date marking the submission deadline, 1 (one) hour after the latter lapses, by the Ad Hoc Committee set up by the Project Owner.

## **X. Publication of Results**

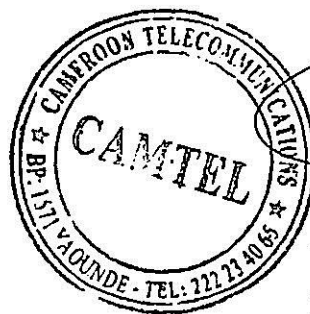
Cameroon Telecommunications shall short-list candidates having scored at least 80 points who will receive the Restricted Call for Tenders documents for the project and shall submit their detailed project for the selection of the final candidate.

Firms that are not short-listed may, if they wish, withdraw their files within 8 (eight) days following the publication of the Restricted National Call for Tenders.

DONE IN YAOUNDE, ON 13 JUN 2023

*Handwritten signature/initials*

**GENERAL MANAGER, CAMTEL**



*Handwritten signature of Mme Judith Yah Sunday épse Achidi*

*Handwritten notes and stamps at the bottom of the page.*